
Inhaltsverzeichnis

1	Modell und Methoden der Betriebswirtschaftslehre	1
1.1	Einordnung und Inhalt der Betriebswirtschaftslehre	1
1.2	Betrieb und Produkt	5
1.2.1	Betrieb	5
1.2.2	Produkt	9
1.2.3	Betrieblicher Umsatzprozess	11
1.2.4	Make or Buy	12
1.3	Ziele eines Betriebes	12
1.4	Wertesysteme	14
1.5	Übungen zu Modell und Methoden der Betriebswirtschaftslehre	15
	Literatur	17
2	Produktion	19
2.1	Produktionsbegriff	19
2.2	Produktionsplanung	22
2.3	Produktionsfaktoren	24
2.4	Produktions- und Kostentheorie	27
2.4.1	Produktionstheorie	27
2.4.2	Kostentheorie und Kostenfunktion	29
2.5	Kostenbegriffe	31
2.6	Break-Even-Analyse	33
2.7	Übungen zu Produktion	35
	Literatur	36
3	Materialwirtschaft	37
3.1	Aufgabe der Materialwirtschaft	37
3.2	Lagerstrategie	39

3.3	Lagerkennzahlen	42
3.4	Übungen zu Materialwirtschaft	43
	Literatur	44
4	Betriebliches Rechnungswesen	45
4.1	Grundbegriffe	45
4.2	Finanzbuchhaltung	50
4.2.1	Bestandskonten und Erfolgskonten	53
4.2.2	Gesetzlicher Rahmen	60
4.3	Jahresabschluss	61
4.3.1	Bilanz	62
4.3.2	Bilanzprinzipien und Bewertungsmaßstäbe	66
4.3.3	Bilanzveränderung	68
4.3.4	Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)	70
4.3.5	Umsatzkostenverfahren und Gesamtkostenverfahren	72
4.3.6	Abschreibungen	73
4.3.7	Zusammenhang Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	76
4.3.8	Jahresabschlussprüfung, Anhang, Lagebericht	80
4.4	Bilanzpolitik und Bilanzanalyse	84
4.5	Kosten- und Leistungsrechnung	95
4.5.1	Einzel- und Gemeinkosten	97
4.5.2	Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung	98
4.5.3	Kalkulation	103
4.6	Buchungssatz	104
4.7	Übungen zu Betriebliches Rechnungswesen	105
	Literatur	111
5	Finanzen	113
5.1	Planung und Controlling	113
5.2	Investition	116
5.3	Unternehmensbewertung	121
5.4	Finanzierung	123
5.5	Unternehmenszusammenschlüsse	132
5.6	Übungen zu Betriebliches Rechnungswesen	134
	Literatur	135
6	Organisation und Personal	137
6.1	Rechtsformen	137
6.2	Organe einer Gesellschaft	141

6.3	Rechte und Pflichten der Gesellschafter	143
6.4	Management	143
6.5	Organisation	146
6.5.1	Aufbauorganisation	148
6.5.2	Ablauforganisation	151
6.6	Personalmanagement	152
6.7	Übung zu Organisation und Personal	158
	Literatur	158
7	Konstitutive und funktionale Entscheidungen	159
7.1	Überblick	159
7.2	Standortwahl	160
7.3	Übung zu konstitutiven und funktionalen Entscheidungen	164
	Literatur	165
8	Marketing und Vertrieb	167
8.1	Produkt- und Sortimentspolitik	168
8.2	Kommunikationspolitik	169
8.3	Preispolitik	171
8.4	Distributions- und Vertriebspolitik	173
8.5	Übung zu Marketing und Vertrieb	175
	Literatur	176
9	Lösungen zu den Übungen	177
	Stichwortverzeichnis	191